

Ervaringsoverzicht F. M. (Floriaan) van Bemmelen

Mei 2013

Naam **F. M. (Floriaan) van Bemmelen, arts**
Telefoon +31 613 533 500
E-mail floriaan@bemmelen.nl
Website www.bemmelen.nl
www.linkedin.com/in/floriaanvanbemmelen
www.vandepraktijk.nl
Geboortedatum 6 januari 1960
Adres Bosstraat 39, 3971 XA Driebergen



Toegevoegde waarde

'Floriaan is in staat evenwicht te brengen in belangen. Hij kent het complexe krachtenveld in de zorg vanuit de verschillende perspectieven. Hij is mensgericht en in staat blokkades op individueel en groepsniveau gezamenlijk te doorbreken. Hij is een speler op directieniveau die focus kan vasthouden met oog voor kwaliteit van zorg zowel als het financiële rendement. Een creatief, oplossingsgericht en toegankelijk persoon'

Begeleiding

- MD traject leiderschap en organisatiegroei
- Individuele coaching (medisch) professionals en managers
- Conflictbemiddeling (o.a. maatschappen)
- Onafhankelijk onderzoek naar (dis)functioneren maatschap/specialist
- Begeleiding (management) teams

Management

- De Friesland Zorgverzekeraar: directeur Zorg en Gezondheid
- NFU: Programmamanager prestatiebekostiging (2 jr)
- Resonandina SA: directeur business development
- NZa: Projectleider optimaliseren Lange Termijn Datakwaliteit/JMV (8 mnd)
- DBC Onderhoud: Projectleider DOT (o.a. Clinical Expert teams) (1,5 jr)
- Achmea: Executive manager zorginkoop instellingen a.i. (1,5 jr)
- MRI-centrum: Directeur a.i. (6 mnd)
- Zuwe Hofpoortziekenhuis: Directeur Medische zaken (2,5 jr)
- Achmea (Agis) Manager Zorg Ziekenhuizen en 1^e lijn (5 jr)

Advies

- VU medisch centrum: reorganisatie en financiering 'Deltaplan' genderzorg
- Flevoziekenhuis: business case en strategie ICD centrum
- Mondriaan Healthcare Data Repository (2 jr): business development
- Hospital Arco Iris, La Paz Bolivia: strategisch meerjarenplan
- Eerstelijns Medische Centra Houten: ketenzorgprogramma's, businessplan
- Baxter/ Stichting Gezonde Nieren: ontwikkeling preventieprogramma
- sanofi-aventis: productontwikkeling in dienstverlening
- Div algemene ziekenhuizen: dynamische portfolio en business planning
- DBC Onderhoud: herijking ondersteunerscompensatie
- Urologenmaatschap: businessplan niersteencentrum
- ZN: basisontwerp financieringsstructuur huisartsenzorg

Huisartsenpraktijk (10 jr)

Ervaringsoverzicht F. M. (Floriaan) van Bemmelen

Begeleiding

- **Bernhoven ziekenhuis** (2012 - heden): MD traject leiderschap en organisatiegroei, programma voor medisch leiders en managers, individuele coaching
- **Individuele coaching praktijk** (2008- heden): met name gericht op medisch specialisten. Daarnaast voor 'executives' en professionals in bredere zin.
- **Algemeen ziekenhuis, mediator** (2010 - 2011)
samenwerkingsvraagstuk rond combinatie ZBC en reguliere praktijkvoering in maatschap snijdende specialisten
- **STZ ziekenhuis** (2010): onafhankelijk onderzoek naar (dis)functioneren van een maatschap en advies over toekomstbestendige aanpak
- **NEVI opleidingen** (2008): begeleiding managementteam
- **Individuele coaching en re-integratie** (1998 - 2002): Trainingsprogramma's burnout preventie voor professionals in opdracht van o.a. Movir, DHV en Glaxo.

Management

- **De Friesland Zorgverzekeraar** (2012- heden): directeur Zorg en Gezondheid a.i. Business Unit met ca. 70 Fte, verantwoordelijk voor contractering en zorgkosten beheersing (ca. > 1 miljard). Ondersteunen 'herschikking zorglandschap' in kader programma Friesland Voorop. Actieve hands-on aanpak.
- **NFU** (2011-heden) Programmamanager prestatiebekostiging en DOT voor de samenwerkende umc's. Aandachtspunten productstructuur, bekostiging, kwaliteit en indicatoren, liquiditeit, onderhandelingen met verzekeraars, procedures en landelijke 'hick-ups'.
- **Resonandina SA** (Panama-Bolivia) (2011- heden): algemeen directeur. Ontwikkelen business concept en implementatie verhuur van mobiele radiologische (MRI) functionaliteiten in full-service. Marktverkenning in Europa en Zuid-Amerika.
- **NZa** (2009) projectleider Lange Termijn Datakwaliteit. Monitor GGZ 2009 o.a. expert meeting. Coaching div. andere interne projecten binnen directie Cure.
- **DBC Onderhoud** projectleider proefdraaien DOT (2009). Implementatie nieuwe productstructuur, proefdraaien systeem kant (Grouper), aansluiting met AO/IC in de ziekenhuizen
- **Achmea** (Agis) (2007-2009): Executive manager zorginkoop instellingen a.i. Strategisch Inkoopplan o.b.v. kwaliteit met schadelastbeheersing doelstelling (20M), impact liberalisering voor zorgverzekeraar, optimalisatie rapportage en prognosestructuur, herinrichting team(domein- en resultaatverantwoordelijkheid, cultuurtraject), premiebegroting. Specifieke problematiek: financiering ziekenhuizen (o.a. overdekking, bevoorschotting), vergroting B segment
- **DBC Onderhoud** (2007-2009): projectleider Clinical Expert Teams: afstemming met de veldpartijen, draagvlakverhoging, interne procesoptimalisatie (onderdeel DOT traject).
- **MRI-centrum Amsterdam** (2007).:Directeur a.i. Ontwikkeling business case outsourcing radiologie en new business. Contractering met verzekeraars en ziekenhuizen.
- **Zuwe Hofpoortziekenhuis** (2004 - 2007): Directeur Medische zaken. Dagelijkse collegiale aansturing van het ziekenhuis, m.n. de ondersteunende afdelingen. Specifieke aandachtspunten: ondernemingsplan (portfolio analyse op DBC cluster niveau), bezuinigingsoperatie in organisatiekosten, onderhandelingen met verzekeraars, kwaliteitsbeleid, problematiek disfunctioneren specialisten, samenwerkingsrelaties huisartsen en omliggende ziekenhuizen. Betrokken bij het "outsourcen" van de orthopedie en reumatologie (SMK)
- **Achmea** (Agis) (2002 - 2004): Manager Zorg Ziekenhuizen. Verantwoordelijk voor zorginkoop en schadelastbeheersing. Specifieke knelpunten in portefeuille (o.a. Slotervaartziekenhuis, lumpsum discussie medisch specialisten, acute zorg, academische component, AGIO's). Betrokken bij productontwikkeling commerciële divisie. Lid van CTG kamer 1.

- **Achmea** (Agis) (2000 – 2002): Accountmanager huisartsen a.i. Inkoop zorg, relatieherstel en innovatietrajecten. Specifieke aandachtspunten: Implementatie POH, financiering en organisatie dienstenposten (HAP), opvang huisartsen tekort (opzetten noodpraktijken)

Advies

- **VU medisch centrum, Amsterdam** (2012 - heden): programma leider 'Deltaplan' Genderzorg. Zorgpad omzetten in DOT producten, organisatie en logistiek optimaliseren t.b.v. wachtlijsten, inrichten landelijk netwerk.
- **Flevoziekenhuis, Almere** (2013): analyse en strategische positionering business case ICD centrum.
- **Mondriaan Healthcare Data Repository** (2011-2013) Projectleider business development. Ontsluiten data uit de huisartsinformatiesystemen, platform realiseren voor informatieproducten, verrijken met data uit publieke domein, wetenschap en industrie
- **Hospital Arco Iris, La Paz Bolivia** (senior expert) (2010 – heden) analyse bedrijfsvoering, logistiek en marktpotentie. Strategisch meerjarenplan in termen van rentabiliteit (productie en marktvergroting), (keten)samenwerking en kwaliteit. Positionering in 'instabiele' politieke en financiële omgeving. Opdracht als vrijwilliger.
- **Eerstelijns Medische Centra Houten** (2010 – 2011): concretiseren ketenzorgprogramma's (DM, COPD, CVR, Depressie, Angst): businessplan, voorbereiding contractering, optimalisatie stuurinformatie, verbeterpotentieel
- **Sticht. Gezonde Nieren** (2009 – 2011): ontwikkeling preventieprogramma nierfalen i.s.m. Hans Mak instituut, Nierstichting en Baxter
- **sanofi-aventis** (2010 - 2011): productontwikkeling aanvullende dienstverlening mammacarcinoom
- **Algemene ziekenhuizen** (o.a. Rijnstate, Scheperziekenhuis) (2009 – 2011): dynamische business planning (strategische keuzen, speerpunten en rentabiliteit (analyse DBC, kosten, impact locatiekeuzen d.m.v. dashboards), aanpak marktbenadering.
- **DBC Onderhoud** (2008-2009): opzet projectondersteuning herijking ondersteunerscompensatie
- **Urologenmaatschap** ontwikkeling business case niersteencentrum: ruimte voor ondernemerschap, begeleiding bij onderhandelingen (2008):
- **Zorgverzekeraars Nederland** (2003): Basisontwerp financieringsstructuur huisartsenzorg Onderhandelingen met LHV, VWS, CTG en CvZ, o.a. over ontwerp van de nieuwe financieringsstructuur. Lid CTG kamer 5.

Huisarts

- **Gezondheidscentrum** te Utrecht (1991 – 2002): Huisarts, coördinator op financieel en budgettair gebied, aanvraagtraject BSG subsidie.

Referenties: beschikbaar na overleg

Opleiding

- Diverse opleidingen op gebied van management en bestuur (o.a. TopClass (Erasmus CMDZ), in company training Achmea/Agis)
- CTI: internationale coaching certificatie Co-Active Coach® (Augere Barcelona)
- Diverse trainingen op het gebied van begeleiding (coaching, mediation, Gestalt)
- Huisartsen opleiding (Universiteit van Amsterdam) (1991)
- Geneeskunde (Universiteit Utrecht) (1987)

Talen

Nederlands: moedertaal, Duits: vloeiend, Engels: goed, Spaans: goed, Frans: basaal, Portugees: beginner